

Viernes 15 de diciembre de 16h30 a 18h30

CASO DE ÉXITO: HILL International

¿Qué es Management Contracting?

Las claves para dar solución a los problemas del sistema tradicional de gestión de construcción



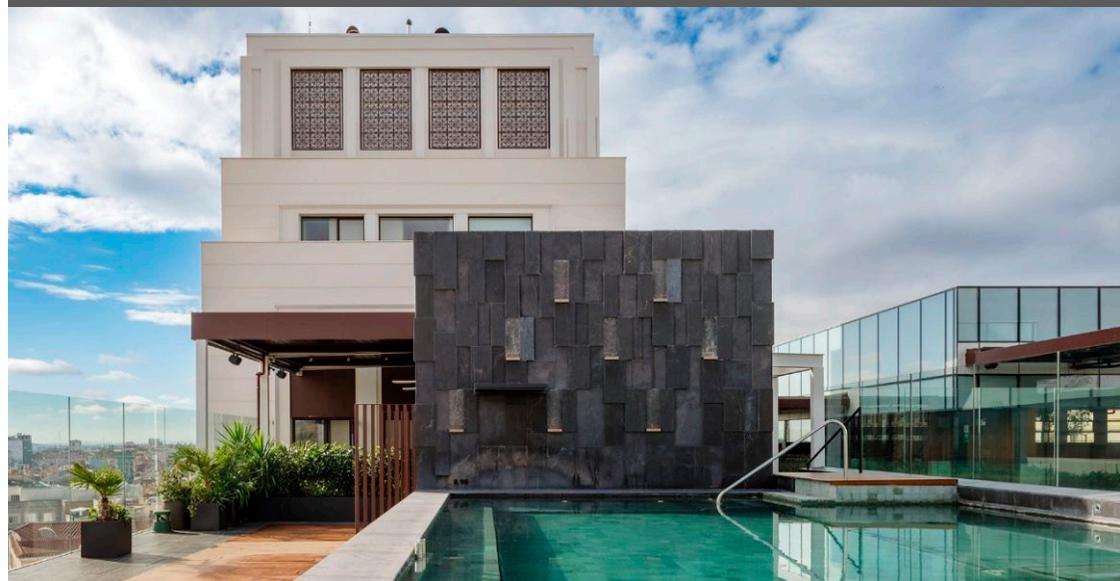
Martin Murphy
Director Hill International

Viernes 15 de diciembre de 18h30 a 20h30

CASO DE ÉXITO: BOVIS from CBRE

Hotel Thompson Madrid

La gestión de los intervinientes en la construcción del primer hotel de la marca Thompson en Madrid



Ignacio Cobos
Arquitecto. Director de Project Management Iberia
CBRE Project Management / BOVIS from CBRE



Graciela Roselló
Arquitecta.
Senior Project Manager del Proyecto HOTEL THOMPSON MADRID

Viernes 15 de diciembre de 16h30 a 18h30

CASO DE ÉXITO: HILL International

¿Qué es Management Contracting?

Las claves para dar solución a los problemas del sistema tradicional de gestión de construcción

El Management Contracting “Contratación de Gestión”, nació en los años 80 en Reino Unido con el objeto de poner remedio a muchos de los problemas encontrados con el sistema “tradicional” de gestión de construcción. Se enfocó, y se enfoca, en proyectos complejos donde el tiempo apremia. Su acogida no ha sido la esperada, donde el modelo tradicional o el modelo de diseño y construcción han seguido siendo muy prevalentes.

Durante la jornada se explicará este tipo de gestión desde la perspectiva de los problemas en el sistema “tradicional” y cómo esta modalidad puede ayudar en su solución. Se identificará el alcance principal del Management Contractor. También se identificarán paralelismos dentro de proyectos realizados por Hill en modalidad de Contratista Principal (No General), y Gerencia de Construcción. Por último, se tratarán las desventajas de Management Contracting, al menos dentro del mercado Español.



ORGANIZADO POR:



COLABORAN:

EMPRESAS COLABORADORAS:



Viernes 15 de diciembre de 18h30 a 20h30

CASO DE ÉXITO: BOVIS from CBRE

Hotel Thompson Madrid

La gestión de los intervinientes en la construcción del primer hotel de la marca Thompson en Madrid

BOVIS from CBRE ha finalizado los servicios de Project Management del primer hotel de la marca de lujo Thompson operado por Hyatt establecido en Europa: el Thompson Madrid.

El proyecto consistió en la rehabilitación y consolidación de un edificio residencial semi abandonado y en la demolición de los antiguos cines Acteón que se encuentran en el corazón de Madrid. La rehabilitación de los antiguos inmuebles y su nuevo uso hotelero participan de la profunda transformación que están sufriendo el entorno y tienen un impacto muy beneficioso en la zona.

El proyecto se ha enfrentado a muchos desafíos y a procesos muy complejos. Los más importantes fueron el enorme número de intervinientes y grupos de interés, las circunstancias creadas por la pandemia, el emplazamiento de la obra y un equipo de gerencia muy reducido.

Tanto los trabajos de diseño como los trabajos de construcción se han realizado bajo un modelo de paquetización muy desarrollado donde Bovis from CBRE ha coordinado a los diversos equipos de diseño y a los diferentes lotes de obra.

En un proyecto, cuyo objetivo principal era la satisfacción del cliente con el producto final, las herramientas de gestión de la dimensión social de un proyecto implantados por Bovis from CBRE han resultado fundamentales para el buen desarrollo de este.

Durante esta jornada, explicaremos los antecedentes del proyecto, sus peculiaridades, los distintos equipos de trabajo que participaron en él y las dificultades logísticas a las que nos enfrentamos. Luego explicaremos las estrategias implantadas de gestión de reuniones y coordinación de equipos, tanto de diseño como de construcción, para crear una visión de conjunto y alinear a todos en la consecución de un gran producto final, incluyendo al propio cliente y su equipo. Todo ello enmarcado en el ámbito de un proyecto de gran complejidad técnica en la fase de estructuras, las restricciones logísticas y el impacto de la pandemia en una fase importante de la obra.



ASISTENCIA VÍA STREAMING

GRATIS PREVIA INSCRIPCIÓN

<https://escuelaedificacion.org/eventos/formacion@aparejadoresmadrid.es>
91 701 45 00